

بسم الله الرحمن الرحيم

مصرف كوردستان الدولي للاستثمار والتنمية

تقرير مجلس الادارة السنوي عن نشاط المصرف للسنة المالية المنتهية
في ٢٠٠٥/١٢/٣١

حضرات السيدات والسادة المساهمين الكرام
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته:

تنفيذا لاحكام المادتين ١٧ و١٣٤ من قانون الشركات رقم (٢١) لسنة ١٩٩٧ (المعدل).
يسرنا ان ندرج لكم ادناه التقرير السنوي الاول عن نشاط المصرف للسنة المالية
المنتهية في ٢٠٠٥/١٢/٣١.

*نبذة عن تاسيس المصرف واهدافه :

١- تاسيس المصرف :-

انطلاقاً من الاهداف المحورية التي تلعبها المصارف في تطوير النشاط الاقتصادي
والمالي ودفع عجلة التنمية من خلال حشد الموارد المالية وتوجيهها نحو المجالات
المنتجة، جاء تاسيس مصرف كوردستان الدولي للاستثمار والتنمية لياخذ دوره المتميز
في طليعة المصارف الاهلية وملء الفراغ في مجال الصيرفة الاسلامية .

وقد تاسس مصرف كوردستان للاستثمارات الاقتصادية والتنمية م. خ ليعمل وفق احكام
الشريعة الاسلامية بموجب شهادة التاسيس المرقمة ٢١٦٩٣ والمؤرخة في
٢٠٠٥/٣/١٣ الصادرة عن دائرة تسجيل الشركات استناداً الى قانون الشركات المرقم ٢١
لسنة ١٩٩٧ (المعدل) براسمال قدره (٥٠) خمسين مليار دينار مدفوع بالكامل .

وعدل اسم المصرف الى اسمه الحالي استناداً الى كتاب دائرة مسجل الشركات الصادر في
٢٠٠٥/١٠/١١ وكتاب البنك المركزي العراقي المرقم ٧٨٥٧/٣/٩ في ٢٠٠٥/٥/٢٩ .

وبعد ان حصل المصرف على اجازة ممارسة الصيرفة من البنك المركزي العراقي المرقمة
٨٥٧ والمؤرخة في ٢٠٠٥/٥/٢٩ بادر الى افتتاح ادارته العامة وفرعه الرئيسي في
اربيل بتاريخ ٢٠٠٥/٨/١٦ ثم اعقب ذلك بافتتاح فرعه الثاني (فرع بغداد) في
٢٠٠٥/٩/١١ حيث باشر بمزاولة اعماله المصرفية الشاملة وفق قواعد الصيرفة
الاسلامية اي اللابوية كما ورد ذلك في عقد التاسيس والنظام الداخلي .

لقد جاء تاسيس المصرف في ظروف الانفتاح الجديد وفسح المجال لتنشيط دور القطاع
الخاص في النشاط الاقتصادي بصورة عامة . والنشاط المصرفي والمالي بصورة خاصة .

وحيث ان المصرف كان حتى ذلك الحين اول واكبر مصرف اهلي يؤسس في العراق من ناحية راس المال وساهم في تاسيسه خمسة مصارف عراقية كبيرة والعديد من رجال الاعمال والشركات ونخبة كبيرة من اصحاب المهن والخبرة والاختصاص في العمل المصرفي والمالي والقانوني وغير ذلك. .. فقد كان متوقعا ان يملأ المصرف فراغا كبيرا ويلعب دورا هاما في النشاط الاقتصادي والمالي في اقليم كردستان وعلى صعيد القطر عموما عن طريق استقطاب وتعبئة الموارد المالية من المدخرين وتحويلها الي تدفقات نقدية متاحة الي المستثمرين على اختلافهم .

وقد انطوت مسيرة المصرف على عدد من المسارات التي يتعلق بعضها باعداد وثائق التأسيس واجراءات التسجيل لدى كل من البنك المركزي العراقي وغرفة تجارة بغداد ودائرة تسجيل الشركات ،فضلا عن اعداد دراسة الجدوى الاقتصادية وعقد التأسيس والنظام الداخلي .

وبعد استكمال اجراءات التأسيس واجتماع الهيئة العامة التأسيسية في ٢٠٠٥/٤/٢ تم انتخاب مجلس الادارة من سبعة اعضاء اصلين ومثلهم احتياط من ذوي الشهادات العالية والخبرات المصرفية والمالية ،كما تم انتخاب لجنة مراجعة الحسابات من ثلاثة اعضاء من مجلس الادارة .اضافة الي التوصية بتعيين هيئة للفتوى والرقابة الشرعية من ثلاثة اعضاء واختيار الشيخ الدكتور علي محي الدين القره داغي رئيسا لها .

وعلى خط متوازي مع الجهود المبذولة لتأسيس المصرف تم الشروع بتحديد الهياكل التنظيمية ومهام الدوائر المختلفة ونظم العمل اليومي في المصرف ،الي جانب اختيار العديد من الكوادر الكفوءة من اجل تهيئة نواة من الموظفين القياديين وغيرهم لتولي العمل في المصرف ،هذابالاضافة الي تدريب البعض منهم في الداخل والخارج على البرامج المستخدمة .. فضلا عن اختيار الابنية اللازمة وتاثيرها بالمستلزمات الضرورية وتوفير الاجهزة الالكترونية المتقدمة ،وذلك بالاسترشاد بالنظم المحلية والاقليمية والعالمية المتطورة .وبما يكفل الاداء المتميز للخدمات المصرفية،ويحقق تطوير التطبيقات المحاسبية والتقارير والبيانات المالية التي تنسجم مع المعايير الدولية من حيث الافصاح والتقييم للموجودات والامثال لتعليمات البنك المركزي العراقي ومعايير لجنة (بازل) المصرفية العالمية .وسنعتي موجزا لذلك في الفقرات التالية من التقرير .علماً بان العمل كان يدوياً وبنظم الية بسيطة خلال الفترة الانتقالية لحين استكمال نصب الاجهزة .

بدأ المصرف نشاطه بخطة طموحة للتوسعات شملت اضافة الى فرع بغداد درجة كبيرة من الانتشار في اقليم كردستان مع الاستثمار الضخم في التكنولوجيا الحديثة والبنية التحتية للمصرف ولغرض الاسراع في تنفيذ هذه التوسعات فقد قام السيد رئيس مجلس الادارة بالمصرف على هذه التوسعات من امواله الخاصة بتحويل من مجلس الادارة وبمصادقة لاحقة من قبل المجلس على المبالغ التي صرفت الا ان عملية تسوية حسابات المصرف هذه كانت تتأخر بعض الشيء في المصرف جراء تاخير وصول مستندات الصرف وتدقيقها الامر الذي ادى الي ظهور حالة انكشاف طارئة في حساب رئيس مجلس الادارة الشخصي وحسب ما اشار اليه تقرير مراقب الحسابات وقد تمت تسويتها فوراً عند استلام الوصولات .

٢-اهداف المصرف :-

استنادا للاهداف المنصوص عليها في عقد التأسيس والنظام الداخلي فان مصرف كوردستان الدولي يسعى الى ممارسة الصيرفة الشاملة طبقا لاستراتيجيات العمل الانية والمستقبلية وعلى مراحل مترابطة تنسجم مع احكام الشريعة الاسلامية التي تحقق طموح العديد من المستثمرين الذين يبحثون عن مجالات الاستثمار المناسبة ودفع عجلة التنمية الاقتصادية الى الامام وتحقيق مردود مناسب للمساهمين والمودعين .

وطبقا لهذه الاهداف يسعى المصرف لتقديم خدماته المختلفة للزبائن مثل فتح الحسابات الجارية والادخار وقبول الودائع الاستثمارية وتمويل الافراد على اساس المرابحة ،وبيع وشراء العملات الاجنبية والاسهم وشراء او بناء الدور السكنية والمساهمة في المشاريع الصناعية والاستصناع والمشاركة وتمويل المقاولين وتقديم الخدمات الاجتماعية والمساهمة في الشركات والمصارف وغير ذلك من النشاطات المصرفية والمالية التي تعتمد على الصيرفة الشاملة وتوزيع الاموال على الانشطة المختلفة والمحافظة الاستثمارية ،مع الاحتفاظ بالسيولة ودرء المخاطر بصيغ متدرجة قصيرة ومتوسطة وطويلة الاجل ،وبالتالي الحفاظ على جودة الخدمات المقدمة للقطاعات المختلفة والمحافظة على رصانة ومثانة الوضع المالي للمصرف .علماً الموازنات التخطيطية اعدت اول مرة دون ان تتوفر احصائيات وثيقة لفترات سابقة اضافة للظروف العامة التي يمر بها البلد .علماً ان العجز المخطط لعام ٢٠٠٥ كان بمقدار ٢٦٠ مليون دينار.في حين ان العجز المتحقق بموجب الحسابات الختامية يبلغ ١٢٥ مليون دينار و يقل عن ذلك بحوالي ٥٠%.

٣-مكنة العمل المصرفي :-

تنفيذا لاهداف المصرف في تقديم الخدمات المصرفية الشاملة لا بد من اعتماداحدث الاساليب والممارسات المصرفية في اداء الاعمال المختلفة .وتحقيقاً لذلك فقد وضع مجلس الادارة خطة طموحة للاستثمار في البنية التحتية للمصرف بكافة ابعادها لمكنة العمل المصرفي وتتضمن منظومة مكننة متكاملة للبرمجيات والاجهزة و قواعدالبيانات ونظم التشغيل المتوافقة معها ووسائل الاتصال الفضائية ال (V.SAT) و تهيئة الكوادر والبنى الارتكازية المساندة لمشروع المكننة .وعليه فقد وقع المصرف عقدا مع شركة تقنية المعلومات للمستقبل (FACT) التابعة للبنك الاسلامي الاردني لتجهيز المصرف بنظام مصرفي متكامل(ORABANK) يستند على قاعدة بيانات (الاوراكل)وبما ينسجم مع الصيرفة الاسلامية .كما تم التعاقد مع شركة (NCR) الغربية- الاردنية لتجهيز المصرف بالصراف الالي نوع (لوبي) وعلى الحائط، اضافة الى التعاقد مع شركة فرعية اخرى المانية - اردنية لتجهيز البرمجيات الخاصة بالصراف الالي (RS2). كذلك التعاقد مع شركة ويسترن يونيون للحوالات المالية كما تم اخيرا عن طريق بيروت نصب خط خاص لنظام السويفت للمعاملات المصرفية (SWIFT) وتدريب الكادر الوظيفي للعمل على هذا النظام الذي باشر اعماله في بداية العام ٢٠٠٦ . ان التعاقد الذي تم كان في اواخر شهر تموز / ٢٠٠٥ ، عدا عقد السويفت كان في تاريخ ١١/٦/٢٠٠٥. اما عقد تجهيز الحاسبات وعقد الاتصالات الفضائية والبدالات والكاميرات فقد تم في شهر ايلول ٢٠٠٥ .

وقد تم خلال الاشهر الاخيرة من عام ٢٠٠٥ واوائل عام ٢٠٠٦ تدريب العديد من الموظفين على النظام المصرفي في عمان في مقر شركة (فاكت) وبعد استكمال التدريب

على النظام المذكور تم جلب الاجهزة الخاصة به الى مقر الادارة العامة في اربيل وتدريب العاملين عليها بصورة عملية باشراف عدد من الخبراء الاردنيين العاملين في شركة (فاكت) اضافة الى التعاون مع الجهات الخارجية المختصة من اجل الاستفادة من الخبرات المطلوبة في هذا المجال، وكذلك الاستفادة من الفرص المتاحة للتدريب في الداخل والخارج، فضلا عن التعاون مع رابطة المصارف العراقية الخاصة في بغداد.

وقد بلغت تكلفة تلك العقود والاجهزة والبرمجيات والرخص مايزيد عن 1,8 مليون دولار تم تسديد معظمها خلال السنة ٢٠٠٥ ومن التخصيصات المعتمدة لتلك السنة بلغت مخصصات السفر والتدريب للعاملين -/٨٤١،٤٨٧،٩٥ دينار .

ادناه عقود الايجار المبرمة مع المصرف :-

١- عقد ايجار وصيانة بناية المصرف في بغداد من ٢٠٠٤/١٢/١ بلغ ٨٥٠٠٠ دولار .

٢- تم تاجير طابقين من البناية في بغداد (ايجار من الباطن) لهيئة الاوراق المالية من ٢٠٠٤/١٢/١ بمبلغ ٤٥٠٠٠ دولار وتنزل هذا المبلغ من الايجار الكلي للبناية .

٣- عقد ايجار بناية المصرف في اربيل من ٢٠٠٤/١١/١ بلغ ٦٠٠٠٠ دولار .

النشاط المصرفي :-

منذ بداية اعماله في ٢٠٠٥/٨/١٦ باشر المصرف بالعديد من الاعمال المصرفية التي من بينها فتح الحسابات الجارية بالعملة الوطنية والدولار وانجاز الحوالات الداخلية والخارجية بالدولار والدينار العراقي وكذلك اصدار الصكوك المصدقة وتأسيس مكتب صرافة لغرض الاشتراك في المزادات اليومية التي يقيمها البنك المركزي العراقي لبيع وشراء الدولار . كما باشر العمل في بيع وشراء الاسهم في السوق الموازي وعند حصوله على اجازة ممارسة الوساطة في سوق العراق للاوراق المالية يتم العمل وفق السياقات المعتمدة .

وادناه خلاصة لمجمل هذه النشاطات :-

أبيع وشراء العملات الاجنبية :

منذ ان باشر المصرف عمله بالاشتراك في مزادات الدولار ولغاية ٢٠٠٥/١٢/٣١ استطاع تحقيق المعاملات والايرادات التالية :

- ١- بلغ عدد المعاملات المنفذة خلال عام ٢٠٠٥ (٢٠٦ معاملة)
- ٢- مجموع مبالغ معاملات البيع للزبائن ٢٣٤٥٦٩٢٠٠ دولار
- ٣- مجموع الايرادات المتحققة من هذا النشاط ٤٨٤٦٣٩٧١٥
- ٤- هنالك نشاطات متفرقة اخرى (بضمنها عمولة البنك المركزي)

ب- المحفظة الاستثمارية :

باشرة المصرف في الايام الاولى من افتتاحه العمل على تكوين محفظة استثمارية قصيرة ومتوسطة الاجل وذلك عن طريق الاكتتاب في رؤوس اموال بعض الشركات التي لاتزاول الاعمال الربوية، ولتجنب المخاطر والاستثمار على اساس مدروسة من شأنها تحقيق المردود المناسب، فقد كانت سياسة المصرف تقوم على المساهمة في الزيادات التي تقررها الشركات المساهمة المدرجة في سوق العراق للاوراق المالية وبالسعر الاسمي للسهم، اي دينار واحد. حيث اراد المصرف من وراء هذه السياسة ان يكون عمله متدرجا" ولا يشكل عبئا" على راس مال المصرف، لاسيما وان سوق الاوراق المالية لازال يتصف بعدم الاطمئنان والثبات بسبب الظروف السياسية والامنية السائدة في البلد وذلك انسجاما" مع سياسة درء المخاطر .

وندرج ادناه جدولاً بعدد اسهم الشركات التي يساهم فيها المصرف وكلفة شراء هذه الاسهم وقيمتها السوقية كما في ٢٠٠٥/١٢/٣١ :-

ت	اسم الشركة	عدد الاسهم	كلفة الشراء (دينار)	القيمة السوقية (دينار)
١	المصرف العراقي الاسلامي	١٤٤١٢١.٩٢	١٤٤١٢١.٩٢	٥٩.٨٩٦٤١٨
٢	مصرف دجلة والفرات	٨٤٥.٦٤٥	٨٤٥.٦٤٥	١٣٥٢١.٣٢
٣	نقل المنتجات النفطية	٤٥٣٦١٣٣٢	٤٥٣٦١٣٣٢	٢٤٤٩٥١١٣٩
٤	البذور العراقية	١.٧٧.٧٣٧	١.٧٧.٧٣٧	٤٨٤٦٨٣١٧
م		٢.٨٧.٣٨.٠٦	٢.٨٧.٣٨.٠٦	٨٩٧٨٣٦٩.٠٦

ج- مكتب الوساطة :

منذ الايام الاولى لمباشرة المصرف اعماله تقدم بطلب الى هيئة الاوراق المالية وسوق العراق للاوراق المالية بشأن الحصول على اجازة ممارسة الوساطة في السوق. الا انه لم يتيسر له الحصول على هذه الاجازة بسبب قيام السوق باعداد ضوابط خاصة لمنح الاجازة للمصارف الجديدة. غير ان هيئة الاوراق المالية اجازت لمصرفنا ممارسة الوساطة في السوق الموازي .

وبناءاً على ذلك باشرة المصرف العمل في هذا المجال. حيث كانت الحصيلة لغاية ٢٠٠٥/١٢/٣١ ابرام (٣٤) عقد تحويل اغلبها تتعلق ببيع وشراء اسهم مصرف كردستان الدولي. وحقق المصرف من تنفيذ هذه العقود عمولات بلغت حوالي (2,87) مليون دينار .

د- الحسابات الجارية والتوفير والحوالات والسفاتيح:

بلغ رصيد الحسابات الجارية للأفراد المفتوحة بالدولار لغاية ٢٠٠٥/١٢/٣١ (١٨٦٢٧٣٠) دولار. وبلغت حوالات الفروع المسحوبة علينا ٣٦٠ الف دولار اما الحوالات المباعة فقد بلغت ٥٧٩ الف دولار . وبلغ رصيد حسابات التوفير للأفراد حوالي ٧٩,٥ مليون دينار ورصيد الحسابات الجارية فقد بلغ حوالي ١٧٤ مليون دينار ومن ناحية اخرى بلغ المجموع الكلي

للمحولات الداخلية المباعة (بالدينار) حوالي ١٩٤ مليون دينار. وبلغ مجموع مبالغ الصكوك المصدقة ٩٩ مليون دينار وكذلك مجموع مبالغ السفائح المسحوبة على المصرف حوالي ١٥،٤ مليون دينار .

ومن المتوقع التوسع في هذا المجال والمجالات الاخرى في المرحلة المقبلة مع تصاعد نشاط المصرف وتزايد الحركة التجارية والاقتصادية في القطر والدخول في مشاركات ومشاريع تنموية كبيرة .

العلاقات المصرفية الخارجية :

وحيث ان العمل المصرفي يتطلب بالضرورة تاسيس علاقات خارجية مع المصارف والمؤسسات المالية ذات العلاقة، فقد جرت منذ الايام الاولى لتاسيس المصرف اتصالات اولية وزيارات لبعض المصارف الاسلامية في الامارات العربية المتحدة والاردن مثل بنك دبي الاسلامي وبنك ابو ظبي الاسلامي والبنك الاردني الاسلامي والبنك العربي الاسلامي الدولي وشركة التامين الاسلامية، حيث قدمت لهذه الجهات مذكرات تفاهم معززة بمعلومات حول راسمال المصرف واستراتيجيات العمل الانية والمستقبلية .

وقد اردفت ادارة المصرف الاتصالات المذكورة بزيارات اخرى قامت بها بعد افتتاح المصرف بصورة رسمية في ٢٠٠٥/٨/١٦ الى عدد من المصارف الاسلامية والمؤسسات المالية الاخرى في دولة الامارات العربية المتحدة والبحرين، وهي بنك دبي الاسلامي والمركز الاقليمي لمؤسسة (ويسترن يونيون) والشركة العربية للاستثمار ومجموعة البركة المصرفية وبنك البحرين الاسلامي ومجموعة الستى ومؤسسة النقد البحرينية. اضافة الى عقد لقاءات مع المسؤولين من بنك قطر الوطني الاسلامي والمجلس العام للبنوك والمؤسسات المالية الاسلامية، وهيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الاسلامية (البحرين) حيث تم الانضمام الى هاتين المؤسستين، فضلا عن عقد لقاءات مع عدد من الصيارفة ورجال الاعمال في البحرين كما تم توجيه دعوة الى عدد من المسؤولين في هذه المصارف والمؤسسات لزيارة العراق وقد اسفرت تلك الجهود عن توقيع مذكرات تفاهم مع كل من الشركة العربية للاستثمار ومجموعة البركة المصرفية التي تعتبر من اكبر المجموعات المصرفية في منطقة الخليج وبنك دبي الاسلامي وبنك بيروت وبنك لبنان وكندا. كما تم مفاتحة (٢٢) مصرف عربي واجنبي لغرض اقامة علاقات مصرفية معهم. وقد تم التوصل الى توقيع مذكرات تفاهم مع ثلاثة مراسلين. كما تم ابرام علاقات مصرفية مع بنك الاسكان للتجارة والتمويل في عمان. ولا زالت المراسلات جارية مع بقية المصارف بهدف اقامة علاقات مصرفية معهم وتوسيع شبكة المراسلين في انحاء العالم المختلفة .

خطة عمل المصرف:

لقد تضمنت خطة عمل المصرف لعامي ٢٠٠٥ / ٢٠٠٦ اهداف طموحة يسعى الى تحقيقها لاسيما بعد اكمال تدريب الكادر الوظيفي على النظام المصرفي الجديد، وكذلك استكمال نصب اجهزة ال (السويفت) وتدريب العاملين عليها وتشغيلها وكذلك انجاز الاجراءات اللازمة لنصب وتشغيل برامج المصرف الحديثة باستخدام احدث التقنيات التي تنسجم مع طبيعة عمل المصارف الاسلامية .

وفي سبيل ذلك اقر المصرف وضع استراتيجيات العمل والخطة السنوية للاستثمار الامثل للموارد المالية من اجل تحقيق اعلى قدر من المردود المالي للمساهمين والمستثمرين ، والتركيز على تعبئة المدخرات الوطنية وتوظيفها في المجالات الاستثمارية المختلفة ، الصناعية والزراعية والتجارية والاسكانية والسياحية والخدمية وفقا لاحكام الشريعة الاسلامية .

والتركيز في الاجل القصير على نشاطات المرابحة وتمويل شراء السلع المحلية والاجنبية المختلفة لتحقيق افضل العوائد وكذلك الاستثمار في العقارات المناسبة وتقديم الخدمات المصرفية للأفراد والشركات وتحويل المبالغ المالية داخليا وخارجيا ، وفتح الاعتمادات المستندية واصدار خطابات الضمان بالنيابة عن مراسلينا المعتمدين في الخارج ووضع سياسة لاستثمار الفوائض النقدية في اسهم داخلية وخارجية ومحافظ لدى المؤسسات المالية الدولية والاقليمية وصناديق الاستثمار بما يتلائم مع مبادئ الشريعة الاسلامية . وكذلك الاستثمار في اسهم المصارف والشركات المساهمة المختلفة المطروحة للبيع للجمهور بالقيمة الاسمية .

ولغرض استكمال متطلبات العمل التي تنسجم مع قانون البنك المركزي العراقي والتعليمات النافذة فقد اتخذ المصرف كافة الاجراءات اللازمة لتحقيق ذلك بما فيها معايير لجنة بازل المتعلقة بكفاية راس المال حيث بلغت نسبته مايزيد عن ثمانية امثال الموجودات المرجحة بالمخاطر اضافة الى تبني الامور الخاصة بقانون مكافحة غسيل الاموال وتعيين مسؤول مراقبة الامتثال واستحداث الهياكل اللازمة لذلك مع اتخاذ كافة الاجراءات ذات العلاقة بتسهيل اعمال المصرف المختلفة .

كما يعمل المصرف حثيثا" على الاستمرار بتوسيع شبكة مراسليه في الخارج بما يحقق تنفيذ كافة المعاملات الخارجية من اعتمادات مستندية وخطابات ضمان خارجية وتنفيذ مشاريع مشتركة . والمساهمة في الصناديق الاستثمارية في الداخل والخارج وبما ينسجم مع الصيرفة الاسلامية .

كما تتضمن الخطة تاسيس علاقات مع المصارف في الخليج العربي كالبحرين والامارات والكويت وكذلك الدول المجاورة (ايران وسوريا وتركيا) وعدد من الدول الاخرى مثل لبنان ، المانيا، فرنسا ، السويد، ايطاليا، بريطانيا، الولايات المتحدة، اليابان، ماليزيا، اضافة الى المناطق التي تتواجد فيها جاليات عراقية .

وبعد ان باشر فرعه الرئيس العمل منذ ٢٠٠٥/٨/١٦ وافتتاح فرعه الثاني في بغداد اعتبارا من ٢٠٠٥/٩/١١ فانه يسعى الى توسيع شبكة الفروع والمكاتب وخاصة بعد ان حصلت موافقة البنك المركزي العراقي على خطة المصرف للسنتين ٢٠٠٦ - ٢٠٠٧ بهذا

الشان .بالاضافة الى مشاريع المصرف المستقبلية بشراء السيارات وبيعها بالتقسيط وفق احكام الشريعة الاسلامية والدخول في مشاريع تنمية واستراتيجية تخدم التنمية الاقتصادية في اقليم كردستان بصورة خاصة والعراق بصورة عامة وخصوصا " مشاريع الاسكان والسياحة وكذلك النشاط في الاعمال الخيرية والاجتماعية وزيادة عدد الودائع الاستثمارية مع تزايد المشاريع .

هذا ويعمل المصرف جاهدا للحصول على قطع اراضي مناسبة لاتخاذ احدها مقرا للادارة العامة والفرع الرئيس في اربيل .وكذلك مقرا لفرع بغداد، وفتح فروع اخرى في بغداد واربيل وبقيية المحافظات.

السياسة المحاسبية

يعتمد المصرف في تنظيم ومسك حساباته واعداد البيانات المالية على المبادئ والمعايير والاصول المحاسبية المتعارف عليها ،وماهو سائد في القطاع المصرفي وفق الاسس والسياسات المبينة ادناه:-

- ١- اعتماد مبدأ النظام المحاسبي الموحد للمصارف وفقا لمتطلبات احكام القوانين والانظمة ذات العلاقة والتعليمات الصادرة بموجبها .
- ٢- اعتماد مبدأ الاستحقاق في تسجيل الايرادات والمصروفات ،عدا الايرادات الناجمة عن الاستثمار في الاسهم ،حيث يسجل الايراد بتاريخ استلام الارباح .
- ٣- لم يتم احتساب اندثار لهذه السنة بسبب محدودية النشاط في فترة التشغيل الاولى التي تقل عن نصف السنة المنتهية في ٢٠٠٥ .
- ٤- اعتماد سعر السوق السائد للعملة الاجنبية .وفي نهاية السنة المالية يتم تقييم الارصدة لهذه العملة استنادا الى نشرة البنك المركزي العراقي .

الدعاية والاعلان :

قام المصرف منذ تاسيسه بحملة واسعة للدعاية والاعلان وعلى نطاق كافة وسائل الاعلام ،من لوحات ضوئية في الاماكن المهمة والمقابلات التلفزيونية والتقارير التلفزيونية والريپورتاجات ،اضافة الى طبع كراريس للتعريف بالمصرف ودليل العمليات المصرفية المتنوعة اضافة الى تحديث المعلومات المتعلقة بالمصرف من خلال موقعه على الانترنت (website) وغير ذلك من النشاطات الاخرى والاشترك في معرض اربيل الدولي للاعمار وتوزيع مطبوعات اعلامية مختلفة للمصرف مع تقديم عرض موجز خلال الاجتماع العام للمشاركين كما قرر مجلس الادارة القيام بحملة اعلامية وتلفزيونية شاملة لابرار نشاط المصرف في مختلف الحقول .
ادناه بعض المصاريف :

المبلغ المصروف بالدينار	البيان
٥٠٩٠٢٣٤	مخصصات سفر وايقاد
٥٥٥٩٤٠٠	مخصصات ضيافة
١٥٠٠٠٠٠٠	مصاريف معارض ودعاية واعلان
٥٠٠٠٠٠٠	مصاريف اعانات خيرية (تبرعات)

اعضاء مجلس الادارة واجتماعاته:

من بين اعضاء مجلس الادارة في نهاية سنة ٢٠٠٥ ومقدار مساهمة كل منهم في راس المال كل من السادة:-

<u>الاسم</u>	<u>المنصب</u>	<u>مقدار المساهمة</u>
١- السيد سالار مصطفى حكيم	رئيس المجلس	٥٠٠٠٠٠٠٠٠
٢- بسطام عبود الجنابي	نائب الرئيس	١٠٠٠٠٠٠
٣- السيد طارق محمد احمد العمر	عضو	٥٠٠٠٠٠٠٠٠
٤- السيد سعيد سليم زبير	عضو	٥٠٠٠٠٠٠٠٠
٥- السيد عز الدين بجمد عبد الله	عضو	٥٠٠٠٠٠٠٠٠
٦- جمشير ياسين الاسعدي	عضو	١٢٥٠٠٠٠٠٠٠

وقد عقد المجلس منذ انتخابه في ٢٠٠٥/٤/٢ ولغاية ٢٠٠٥/١٢/٣١ (٤) جلسات. علما بان كل من رئيس واعضاء مجلس الادارة لم يحصل على اية مخصصات او مكافآت في تلك السنة. كما لم يحصلوا على اية تسهيلات مصرفية.

اما مجموع رواتب المدير المفوض السيد محمود محمد محمود فقد بلغت لغاية ٢٠٠٥/١٢/٣١ (١٤) مليون دينار.

العاملون في المصرف واجمالي الرواتب :

١- بلغ عدد العاملين في المصرف حوالي (١١٠) منتسبا في نهاية عام ٢٠٠٥ وجميعهم من العراقيين .

وبلغ اجمالي الاجور والمخصصات والمكافئات المدفوعة خلال السنة (٢٠٦١٧١٢٥٦) دينار .

٢- فيما يلي جدول بتوزيع المنتسبين حسب المستويات الادارية والفنية كما في نهاية عام ٢٠٠٥ :

١	مدير مفوض
١	نائب مدير مفوض
١	مستشار
-	خبير
٥	مدير تنفيذي
٢	مدير فرع
٨	مدير قسم
٩١	بقية العاملين

اسماء خمس موظفين في المصرف مع رواتبهم الشهرية خلال عام ٢٠٠٥ :

دينار

٩٠٠٠٠٠	مديرة دائرة الائتمان	١- تماضر بهجت عبد الرزاق
٩٠٠٠٠٠	مدير دائرة الاستثمار	٢- بدر غيلان وهم
٨٠٠٠٠٠	مدير دائرة الرقابة الداخلية	٣- مهدي فاضل العبيدي
٨٠٠٠٠٠	مديرة الدائرة المالية	٤- ازهار كاظم رؤوف
٨٥٠٠٠٠	مدير الدائرة الدولية	٥- صبحي عبد القادر ملحم

دينار

٥١٣٢٥٤٢٠٢

٦٣٨٩٦٧٧٥٣

((١٢٥٧١٣٥٥١))

الايرادات خلال عام ٢٠٠٥

المصرفيات خلال عام ٢٠٠٥

صافي الخسارة

الارباح والخسائر:

باشر المصرف العمل بصورة رسمية اعتبارا من ٢٠٠٥/٨/١٦ وذلك بافتتاح مقر الادارة العامة والفرع الرئيسي في اربيل. كما باشر فرع المصرف في بغداد اعتبارا من ٢٠٠٥/٩/١١. وبالنظر لقصر هذه المدة وحداثة العمل في المصرف فانه لم يتسن له تحقيق ارباح لسنة ٢٠٠٥، حيث كانت نفقات التشغيل التي صرفت في تلك الفترة تزيد على الإيرادات التي تحققت فيها كما تشير اليه نتائج العمليات المبينة في الحسابات الختامية المرفقة. هذا بالاضافة الى ان نفقات التأسيس وما قبل التشغيل قد احتسبت منذ البداية ولغاية ٢٠٠٥/٨/١٥.

مع فائق التقدير

سالار مصطفى حكيم

رئيس مجلس الادارة

ابتسام نجم عبود

المدير المفوض